

Martin Pfiffner

«Die dritte Dimension des Organisierens»

Das Buch

Es ist ein offenes Geheimnis: Unsere Organisationen funktionieren mehr schlecht als recht. Das ist das Kernproblem und überraschenderweise zugleich die Lösung. Denn, wir brauchen keine neuen Konzepte und Rahmenbedingungen, wir brauchen keine besseren Führungskräfte und keine anderen Politiker. Nötig sind nur Organisationen, die lernen wollen, die heutige Komplexität und Dynamik zu beherrschen. Organisationen also, die nicht an Ort und Stelle treten und den Wandel ausbremsen.

Die Realität zeigt, dass die meisten grossen Firmen, KMUs, NGOs oder öffentlichen Institutionen alleine in den beiden gängigen Dimensionen des Organisierens gefangen sind. Nämlich in der Anatomie und der Physiologie des Unternehmens, also in den Kästchen des Organigramms und den Geschäftsprozessen dazwischen. Letztlich ist es aber alleine die Neurologie, mit der Unternehmen Komplexität und Dynamik bewältigen können. Dabei stehen Steuerung und Kommunikation im Zentrum.

Dieses Buch beschreibt diese Neurologie des Unternehmens als neue Dimension des Organisierens und als Basis des Erfolgs. In der Tradition des St. Galler Management-Modells stellt der Autor dazu ein Modell vor, das sich am menschlichen Nervensystem orientiert. Er zeigt praxisnah auf, wie Stafford Beers «Viable System Model» zur Diagnose im eigenen Unternehmen angewendet wird. Und wie Potenziale entdeckt und Leistungen abgerufen werden, die in unseren Organisationen schlummern.

Das Buch richtet sich an alle, die den Erfolg ihrer Organisation im Fokus haben. Es enthält neben theoretischen Grundlagen viele Beispiele aus der Praxis, verschiedene Aufgaben für den Leser sowie ein ausführliches Glossar.

Der Autor

Dr. oec. HSG Martin Pfiffner ist ein anerkannter Experte für Organisation und Strukturthemen. Seit über 30 Jahren arbeitet er als Dozent, Trainer und Berater für Organisationen im Business- und Non-Business-Bereich. Und als Stiftungsrat der «Fondation Oroborus» trägt er dazu bei, die Lehre des «Viable System Model» für den Erfolg von Unternehmen einzusetzen.

www.fondation-oroborus.ch

MP Consulting
Dr. Martin Pfiffner
Näppenrainstrasse 49
8330 Pfäffikon ZH
+41 79 468 08 40
mail@martin-pfiffner.ch
www.martin-pfiffner.ch